

介紹XNCR

你願意聽到人民大眾的呼聲麼？你願意知道民主中國——解放區的情形麼？你願意了解國際間及時局的動向麼？……要是你願意，那麼就請你找XNCR。

又NCR他的真姓名是「經安廣播聯合」，但他常稱自己X NCR。他每天總有兩段時間跟大家講話，一次是上午十一時半至十二時半，用的波長是四二點五米，千週是七零四八，一次是下午六時至七時，用的波長是四零米，千週是七五零零。倪俊士總是「準時間，準遵守時間，也準熱心，無論下雨刮風，一定出來，你們只要把收音機門對準藍一報，就可以聽到他的聲音。

近來廣播台是今年五月誕生的。說起他的誕生真是好不容易。不知道訂過多少困難曲折，也不知道化了多少心體血汗。這裏要特別感謝可安的無錢健工作著。他們在日本宣佈投降以後，在極端困難的物質條件下，自製設計試驗，孜孜不倦，終於有一天說行了。現在可以請XNCR出來說話了。這是好事。好會（開會的事啊）！試想，中國人民向來沒有代表能說話，接來出現了一個人民的聲浪，創造了人民的現聲，建立了人民的解放區，出現了許多人民的報紙，還有了人民自己說話的自由機會和工具。但無論怎樣，他們始終是有很多人聽不到，尤其是論陷區和大後方的同胞，這是多麼遺憾！現在好了，我們不只有報紙，有了文字廣播，而且有了自己的無線電廣播傳播，更就使得更廣大地區的同胞可以聽到自己代表的講話。無線電廣播在世界上海上已出現了好幾十年，但中國人民正得到它，能夠經常的使用它，可以說是萬一，但，這個卻是值得好紀念的！

XNCR 的講話對象（聽眾）很廣泛，宗旨在於使書不識字、民窮政腐軍腐和解放區情形的人士都能知道他的主張和事業。它每天的節目有：（一）時事新聞：這是經過、民族立場和觀點變遷時的、國際內重大消息，特別有世界各國工人運動和民主運動的介紹，也有論解放區和大後方動態的專欄。（二）解放區消息：報告抗戰事業的奮鬥和後方的工作戰和活動，民主政府的施政情形，解放區人民的生活行動和創造，還有每天廣播的主要項目。（三）言論政策和建議介紹：這一欄內容很多，包括：A、討論、有解放日報的專論、時評、述評以及各種專門問題所論著；B、世界輿論：世界各國正線的進步的輿論介紹；C、政策講座和政策問答：聽者的系統的介紹民主政府的名種政策，聽衆有什麼疑問，一定儘可能解答；D、解放區介紹：準備先介紹各個解放區的情況，然後分門別類報告解放區政治、軍事、經濟、文化、教育、民運等等各種建設的情形，使聽衆對於解放區有具體活的了解；E、故事和報告：準備先報告一些精彩生動的解放後方戰戰故事。（四）記錄新聞：這是時事新聞解放區消息和討論三者的摘要，提要甚簡，專備各地接收，聽衆只要有暇半點鐘時間，就可抄到一五千字的重要新聞，可在地方報紙刊載，可用以出版簡報或黑板报，也可供親戚朋友傳閱。XNCR 每週要在星期六舉行一個小小的聚會，演奏一些閒的樂曲快歌，以與聽衆同樂，上兩星期已都舉行了兩次以後只要條件允許，準備儘可能繼續這種聚會。此外，蒙一衆同志應聽到人民領袖和民主人士的講演，只要一有機會，XNCR 就請他們來和聽衆談話。

XNCR 出世以來已經有一個多月，大家對它都很關心，都很愛護。據前線而訊記者地分調查，全國都收得得很，南至重慶，北達張垣，都說收音機相當清楚。現在許多解放區的城市如張家口、宣化、邵台、長治、焦作、淮陰、有軍樂集會場合，都裝置收音機，收聽和放送延安的廣播。請他來動員和宣傳軍樂，這是一個好辦法。XNCR 就是使大家聽的，聽的人愈多愈好，因此希望各解放區對於收音機作一個調查登記員，作合理的配置，每個縣城或重鎮鎮最好能至少購置一架，安放熱鬧街口，並時開放，讓百姓大家聽到。軍閥的黨部和地方上的縣政府要是能有一收音機，就可以每日聽到延安的新的言論和消息，把握時的動向，而且開會過節，隨時利用得到，不妨設法購置。

還有 XNCR 既然是人民的歌舌，民主的呼聲，那麼就該大家來管理它，利用它，掌握它，有什麼話要 XNCR 說的，有什麼新聞要 XNCR 報告的，可以寄給新華社訊。說得明白些，就是 XNCR 希望各界多投稿，廣播臺台一些地方同報紙差不多，它要求有各種稿件，新聞、文章、詩、事，希望大家利用報紙的熱忱來獻稿。

廣播一定要使聽眾聽得清楚，聽得滿意，因此各地收聽
情況如何，是 XNCR 最關心的。聽眾會有許多積案很熱心，
最近他們寫了一封信，經過新華日報轉給 XNCR，提出
多意見，有些是關於廣播內容的，有些是關於廣播技術的，
這些意見都很寶貴，XNCR 正在力謀改進，希望大家都
隨時寫意見。大後方的可以寫信給新華日報，各個解放
的可以經由新華社各地分社轉告，延安的可以寄給解放日
報新華通訊社。

XNCR舉辦不久，經驗缺乏，毛病一定很多，唯一的
 面是在實際工作過程中不斷改進。人民大眾的號角要人民
 來吹，寫這篇文章的目的，無疑是想使大家知道XNC
 的事情，凝聚羣力，共同來建設無國戰廣播事業。

(新華社延安二十二日電)

國民黨李品仙部公開武裝敵人
進攻灌北解放區殘害人民

同藩平鎮津浦沿綫國民黨軍隊無惡不作

新華社安二十三日、連兩日電：國民黨第十戰區司令官李品仙，
張敬、兩個裝，從北縣徐州放軍之資料，南建崑山以北之明光後，
我之津浦沿綫，到浦向我解放區撤退。而沿河、平漢、津浦諸水
我所放區之國民黨軍隊，亦一路盡皆擄掠，害事。民。
黨駐紮中二、李品仙前總
如中鎗均之繳似放出，發給
露頭口、輕運指、步槍、子
武器。下令該師撤單向我提
提此武器裝備之路車已配合
船出發。十月十四日（雙
節後第四日），敵軍二百餘
我解放之津浦路符順康車站
軍、國民黨兵三千餘，同
也同時出發，向我豫州南會

（一）新華社本五
日：同蒲路靳石、介休兩地國民黨軍
於九月二十二日至二十六日向我停
政區猛烈進攻，先後佔佔我所放下之
村、趙安村、槐介村、馬腰村、
王家村、東西殿村等地。殘殺無辜人
民三十餘人，擄去之小學生至登福、
王登喜兄弟二人及西殿村一個正在地
裏作活的農民亦均被擄往後，用刀加
刺耳鼻及生殖器。最後活活刺死。

渤海我軍進擊津浦路敵僞
收復黃河崖車站

冀晉民兵兩月戰績輝煌

小隊（護衛營警衛隊）四十九人全部被俘虜，內有輾中自斃一名。最後，捕獲敵副團長呂本同志親臨前綫談話，促令擴大軍事壓力，改刻良好效果。昨而路上自政府駐軍以來，自十九日至廿二日，我們已俘虜日軍將吏三百名。現日軍五團或李家橋車站中。

（新華社）六月二十三日電：兩月來，冀省各地民兵戰果輝煌，在邊長戰線上，他們單獨或配合主力作戰。至七月底止，三分區民兵共打傷六千六百多人，擊斃七百多支，單項或配合主力攻克敵據十多個，斃傷敵偽四九六名，俘敵偽一八九名；擄獲迫擊炮四門，步彈筒七個，步槍七十餘支。神槍手李連水帶領民兵七十餘人，擊斃阻擊敵哨兵，搶繳財物；他們沿曲陽公路英勇追擊敵偽四十多里，攔截敵車一輛，擄獲敵民衆一組，分散各個角落，封鎖敵，在神槍手李年保領導下，殺傷敵偽軍十餘名。民兵任均純夜間組成電話線，爭取敵偽，該據敵遺向不同逃竄，途中踏中民兵地雷炸斃我，死傷敵百餘名。

大量濫發偽幣

新華社暨官中委司及政委會
日電：國民日報局無干印刷
天津：平近正，每日印出達七千
鐵路密，民。省與七百元，票試
中紀，僑中聯七百元，票試
會一度停止印製一號，後至九
情，供國民黨月截止，若要開湖
因所委任的已建二十萬萬餘元
組員，乃於八月額，交據一萬萬
僑中聯銀行之多，但各大市民
行廣銀發都知指信幣幣者
，或由河蘇媽或應抵，必將拒拒
九月七日至十一月一日
日開閉，票據，將
至三萬倍不漲，黃
金山十萬八千元，一
兩張至四十萬元，
白銀由兩兩，零
元漲至八零零元，
網幣每張由四千元
漲至六千二百元，
布每疋由一萬元漲
至一萬四千元。工
廠商店倒閉甚多，
大批人店舖失業，
日前天津失業工
人已達二十餘萬，

我解放兩淮榮譽戰士

倍受羣衆歡迎慰勞

在二、三時已預備好四百付門板，架好床鋪，請戰士們去休息，大媽怕負傷戰士睡門板說，我願自己的棉花鋪上。各家都忙著給戰士們賜，黑絲絨布蓋上。當時，蘇區長曾敬章員也換來被褥。車橋李橋區的老百姓紛紛送來慰勞品。要在蘇區路過，老百姓備好了慰勞品，等戰士們的一到，慰勞品就送上船來。他們更怕戰士們在路上肚子餓，正把蛋殼給他們，當時更有換歐陸在河岸上掛着綢緞，一直止他們送至幾里路以外。戰士們極受感動，大家說：「我們只要得傷一好，就要爲爭取和平民主團結奮鬥到底。」

让作合

圖放解海淮北

業工手了動推

社) 五千, 鹽水一廬即達
一零五個, 它對淮海的手
工業尤其是紡織業起了積極
的推動作用。從前淮海兩
人紡織, 現在已有棉布二十
萬餘碼, 酒沫(軋花)有八
萬餘碼。合作社在發展家
園與提高的進程中, 創造
了以下的經驗: (一) 便
利羣衆。實惠應做到愛國
和羣衆。當時全心全意爲羣
衆服務, 自然會增加。如鹽
業大社, 萬元股金, 及黨員
入股以後, 資金即增加一倍, 其次
是明結賬公佈, 取得羣衆信任, 落

於本月十七十八兩日召集城內
名流學者工商教育青年等各界代
百二十餘人舉行座談會。張宗一
說明目前雅安山政石後待興。有

府與各界風氣合作。旋即舉行時
到重要成果，表示無異對國共會
由軍民長報告一月來施政概況
進行良民批語。最後討論建設各
各種環境五十餘件，當場決
理政路街道，掃除障礙。創辦
工業，等等，同時成立整理建設
衛生委員會，以補助政府推進
工作。此外，再組織一清江市市
鎮委員會，作為地方參議會主
體的民意機關。

（新華社西安二十四日電）據各方報載：外蒙古人民共和國舉行的全民投票已勝利結束。選民總數為四萬零七十四人，參加投票的達四八三二九一人，佔選民總數的百分之九七·八，均一致投贊成廢除外蒙古的完全獨立。據合衆社電稱：外蒙古政府現正考慮將該項結果通知蘇聯政府。

孫科格鑒守民主原則舉行的，實表示蒙古人對於其政府的意旨。蒙古人民共和國的蘇利宜行，一而佛教寺廟的僧位實多而由他代表共和國的議會，古人民共和國的議會，蒙古人民共和國主席團主席格達活佛在廿一晚的國慶中，他代表政府與人民革命黨中央委員會向蒙古人民暨全體投票的勝利進行，他說：「全體投票將活生生地證明我們國家的精神對立的統一與我們國家的愛好獨立與自由。」蒙古新聞界更想評論全體投票，「由新聞報紙的社論說：『我們人民爲獨立而鬥爭』」

右翼黨派席數不及百分之八

(新華社安二十日電) 各方電報稱：國會大會在沙爾巴威已全部揭曉。選舉結果顯示法國共產黨已獲得大體的勝利，已成爲法蘭西國會的第一大黨，同時亦表明右翼政黨均慘敗。據最後揭曉的統計：共產黨得一五一席，居第一位；天主教教友黨（前譯親方列天主教黨）一四二席，居第二位；社會黨一三九席，居第三位；其他九十席中，右翼黨派共得四九席，其中以蓋尼恩份子總拉第爲首的急進社會黨，僅得十九席。在這屆新國會中，婦女得三十一席，佔總數百分之六，婦女席數中共產黨佔十四席，天主教教友黨七席，社會黨六席，其他四席。法帝國選舉揭曉尚須持若干時日，但阿爾及利亞選舉的結果，表示與法國本部同樣的黨派獲勝。目前法國三大黨（共產黨、天主教共和黨、社會黨）已一致同意實行大規模的經濟與社會改革綱領。

促進對蘇關係

莫洛托夫接見
美國產業工會代表團

十八日接見美
國產業工會聯合
會代表團，該
團包括卡爾立
(團長)海尼
德一產業工會
聯合會副主席
柯蘭(海員
聯合會主席)
等十人，蘇聯
工會領袖斯廷
涅佐夫等數人
也在場。

第二次世界大戰中獲得了人類以後
各國正義人士對蘇聯有了更清楚
瞭解，蘇聯不僅是盟軍和英雄的關
繫。整格斯基：蘇聯作曲家及波林
夏曼林兩人最近被指責時，受到揭
人士的熱烈歡迎，的一些作品。故
在歐戰的美會上，部長羅斯等羅羅
揭威教育部長揭威
文化協會主席曲家
許多挪威名作曲家
音樂家都參加了。
揭威樂家還演奏了
挪威詩的和夏曼林
的一蘇聯之友一

十八日接見美
產案工會聯合
會代表團上該
團包括卡爾立
(團長)海尼
德(一產業工會
聯合會副主席
)柯蘭(海員
聯合會主席)
等十人，蘇聯
工會領袖庫茲
涅佐夫等數人
也在場。

經濟會談已成僵局

雖經雙方努力，雙方代表團並曾開了四天秘密會議，但總不到協議。據威士士二十二日報告，美代表團已建議減少給英國貸款數目並增加其利率。英駐美大使哈里法克斯在幾天內曾三次訪問貝曉蘭，他說：「如果過一適當時期以後會談仍無結局的話，他們願放棄這一會談，因為這一討論也是沒用的。」按，英美經濟會議係由於美國突然停止租借法案引起，至今已談了一個多月。在戰爭中，美國租借給英國共計二百九十億美元，除由英國和借給別的國家的一部份，英國至少欠美國貸款二百六十億元。英國能做到的最後的辦法

電)紐約每日新聞報盛稱：專電稱：美國擬取太平洋與大西洋上某基英的領土，十五日已開始與英法進行秘密談判。該電說：這消息是得自國會方面的。美國務卿貝爾蘭於招待記者時，對這消息甚加評論，只說此事即使屬實，他也不能有所表示。

阿拉伯人則抗議英人進入巴城。十一日晨，大量賣槍的猶太人打入特拉維維的英陸軍基地附近，事態甚為嚴重，至此，事態益趨空虛擴大。事件發生後，英美官方即正舉行會商，迄未獲得解決辦法。

Journal of Management Inquiry 22(1) 3-17
© The Author(s) 2013
Reprints and permissions: sagepub.com/journalsPermissions.nav
DOI: 10.1177/1056492613500601

易風

讀者按：易風同志是邊區的本地幹部，這篇文章寫出他怎樣安撫軍隊的經驗，可供參考。

我在去年有半年還回家，知道在老姜生活和思想會有些問題，就在過陽曆年前後給她寫了一封信就說：「我工作很忙，就不回去，寫信時間也不多，今後咱要見的一切問題，那一點點，兩個孩子，今付的交給妳，我復信妳一次，又寫到妳信裏，妳在正式信裏，辦事和利益大，只要妳好好勞動，相信過好日子。」妳在勞動上，比較強，信錢在經濟上獨立，是很光榮的，也是給革命盡了你的份力。這樣鼓勵了她的生產情緒和信心。又談了些關於男女平等，不應該有靠男人吃飯的思想等等，最後我重復說：「妳很老實，家裏事開，完全託付給妳，我更相信妳，知道妳不是胡作亂為的人，但胡七流八的人，我絕對不會放妳離家。」後來，我從旁知道她搬到信樓，還偷偷地哭了兩三天，她的哭，主要是在我不管家的開銷上，別處的認為我說的對。但經久說解經後，她打通了，認為我的話都對了。

開信寄回後一月許，我告假回去了一趟，住了四五天，這時間內，除參加抗爭學，及與家族已付，老小談闊外，便有官場的和她談話。在請到幾年，自己感覺好，過的日子可舒服。況且妳的事，好好地生產，能過了好日子。接著便一紙訂生產計劃，她訂了自織標準布十二疋，又種種九畝地。大孩子（今年十歲）也在跟前商量，我家吃水很緊，就出在担水和九畝地餵羊的任務，和同學們要工。我們計算了收入，又計算了支出（她從來不節約），算下來還是許多錢。她又提出以後小孩子的婚姻費學費費費私財的問題，才發現了妳還有積私財的思想。我說今後的社會，其也有辦法，這些費用，妳不要怕，我保證我們倆能辦，長大了要有嫁妝。最後又解釋了不要優待的提議，這原是毛主席的提議，有誤食，何必和老百姓要錢。她今天點頭，最後她

我笑了，她受到鼓勵後，和我說了：「原是作爹婆的對，當媳婦有老實好大的村裏人也確實」。她在生產中，和男人變了九次地的入舖收割，搬運農事，趕八月底，已搬起了十正，等於人織了六疋，中間因娃娃病了，就懶了些工夫。九月份計劃休息，準備生孩子，今冬因產前產後，不便生產，所以完全集中學習。在過去半年的新織中，學完了一本冬學課本，除了十來張紙的引。大孩子出水鷄也經常幫的滿滿地，金寶又理的發工細了地。

從我解決家庭問題上，有如下的經驗，一、要啓發她認識依靠男人的思想不對，這一點郭部長很嚴重。二、要教她認識，脫離工作的必要。三、提高她的家庭地位，放手把

陳西河詞曲

5 . 6 | 6 5 3 | 5 1 6 | 2 — | 2 . 2 6 5 |
(的)
睜 眼 睛 手 好 爲 難 這 個 脫 膠
(的)
今 年 冬 學 對 的 好 學 教 員 教 的
男 女 老 少 上 冬 學 多 識 字

6 5 3 | 5 5 . 1 | 2 — | 2 5 | 5 . 1 6 . 1 |
(兒)
國 路 條 都 沒 法 辦 出 多 少 委 員
細 心 條 又 謝 辦 教 出 會 少 委 員
開 腦 筋 多 備 事 文 化 政 治

2 1 2 | 5 — | 2 . 2 3 | 5 . 5 3 2 | 6 5 |
(的)
也 算 不 清 交 租 手 常 受 地 主 編
會 生 產 教 會 响 減 息 減 租 把 賬 算
都 學 好 多 學 心 領 提 高 自 己

1 + 2 | 5 5 3 | 2 . 2 5 | 2 . 2 2 3 | 2 1 5 1 | 5 — |
愛 盼 响 睜 眼 睛 好 爲 難 響 着 好 爲 難
愛 盼 响 教 會 响 生 產 減 租 響 着 把 身 翻
(的)
愛 盼 响 光 景 過 更 美 好 響 着 更 美 好

情緒與信心，計算既計劃方法最好。五、用羅英們的故事教育，容易接受。六、要解釋說服他們克服積習財的思想。七、在夫妻關係上，使她了解自已對老婆的老實態度，教她安心生產。

我現在國領檢討，從前認為不優待就辦法的思想，是否錯了生產會物質幫助，從前不必要的物質幫助，與愛蘭子給老妻同外憑辦法，反而壓抑了老妻的獨立本領，從前不把家事交給老妻，認為老妻渾本領，那是統制老妻的思想。我把這點經驗寫出來，供給有些幹部處理家庭問題的參考。